

## » Die Botschaft von Weihnachten:

*Es gibt keine größere Kraft als die Liebe.  
Sie überwindet den Hass  
wie das Licht die Finsternis.*

Martin Luther King



*Aus dem Inhalt:*

*Angebots-Erweiterung:  
Kreditmeldewesen*

*Team-Erweiterung:  
Wir stellen unsere 3 Neuen vor*

*Adressrisiko- und  
Kundengeschäftsergebnis*

*Liebe Freunde, Partner und Kollegen,*

*in diesen Tagen des auslaufenden Novembers, in denen die dunklen Tage lang und das Wetter häufig trüb ist, schreiben wir die Einleitung für den diesjährigen Weihnachtsnewsletter. Hinter uns liegen viel zu viele Monate voller Ängste, bedrückender Gefühle und Unsicherheit.*

*Paradoxerweise ist dies aber zugleich ein Jahr gewesen, welches für uns Guides eine unglaubliche Entwicklung mit sich gebracht hat: mitten im ersten Lockdown haben wir Anfang April die **FRisCo Guide GmbH** gegründet, die sich als unsere Schwesterfirma vorrangig um Kunden außerhalb der genossenschaftlichen Finanzgruppe kümmert. Damit einhergehend ist **Gesa Hingmann** zu uns gestoßen, die mittlerweile auch Geschäftsführerin der Geno Guide ist.*

*Nach einer ersten Schockstarre in den letzten Märzwochen zeigte sich schnell, dass unsere Leistungen gerade in dieser Zeit sehr gefragt sind und das auch bundesweit. So werden wir voraussichtlich eine Umsatzsteigerung von nahezu 50% in 2020 gegenüber 2019 verzeichnen können. Einhergehend damit ist unser Team auf nunmehr 13 Kollegen angewachsen; die letzten drei »Neuen« werden Ihnen in diesem Newsletter vorgestellt.*

*Zu Beginn des Sommers konnten wir endlich unseren neuen Workspace beziehen. Wir können es kaum erwarten, diesen wie geplant zu nutzen und auch vor Ort Seminare mit und für Sie gestalten zu können. In das kommende Jahr gehen wir voller Zuversicht und unter Fortführung unseres Wachstumspfad. Neue spannende Projekte rund um die Prozessbegleitung im Controlling und Meldewesen, dem regulatorischen Risikomanagement und der strategischen Ertrags- und Risiko-steuerung liegen vor uns.*

*Neben aller Digitalisierung, die uns in diesem Jahr begleitet hat, steht aber vor allem der Wunsch nach persönlichem Kontakt. Wir glauben, dass dies unsere Gesellschaft auch weiterhin ausmachen wird. Mit den Nachrichten über die Zulassung eines neuen Impfstoffes scheint ein kleines Licht erschienen zu sein. Wir schauen hoffnungsvoll und frohen Mutes in das kommende Jahr. Nehmen Sie ein kleines Licht mit in die kommende Advents- und Weihnachtszeit.*

***Wir danken Ihnen und Euch für die Begleitung in 2020, den Austausch und die Mitarbeit und natürlich die treue Beauftragung. Wir wünschen Ihnen ein erfolgreiches, glückliches und ganz besonders in dieser Zeit ein gesundes 2021!***

*Gesa Hingmann – Michael Schlechter – Sandra Siemann*

## Neu im Team!



Seit dem 01. Oktober verstärkt **Markus Wichartz** unser Team »**Regulatorisches Risikomanagement**«. Seit Anfang 2013 war er als Referent Regulatorik beim Verband der Sparda-Banken in der genossenschaftlichen Gremienarbeit aktiv.

Er war Mitglied in den beiden Arbeitskreisen Wertermittlung und Outsourcing beim BVR und in den drei Kompetenzteams VR-Ratingverfahren, Adressrisiko und Aufsichtsrecht zuerst beim BVR und ab 2015 bei der parCIT. Zuletzt war er bei der Volksbank Gronau-Ahaus eG Referent für Regulatorik.

Aktuell liegen seine Schwerpunkte bei den neuen MaRisk und der Umsetzung des NPL-Backstopfverfahrens.

Ebenfalls seit 01. Oktober verstärkt **André Schwarting** unser Team der »**Prozessbegleitung**« mit dem Schwerpunkt »**Meldewesen und Jahresabschlusserstellung**«. Sein Werdegang begann ganz klassisch mit der Ausbildung zum Bankkaufmann bei der jetzigen Volksbank eG Südheide – Isehagener Land-Altmark, Celle. Im Anschluss fand eine fachliche Spezialisierung und Qualifizierung in den Bereichen Rechnungswesen und Meldewesen statt.

Zuletzt war André Schwarting als Leiter der Abteilung Marktfolge Passiv und Zahlungsverkehr sowie als stellvertretender Leiter des Bereiches Rechnungswesen/ Meldewesen tätig.



## Angebots- Erweiterung

### Kreditmeldewesen

Ab dem 1. Januar 2021 werden wir unser Portfolio um das Thema Kreditmeldewesen erweitern. Gerne unterstützen wir Sie dann im Rahmen einer Mandatsbetreuung bei

der Aufbereitung und der Abgabe der monatlichen und vierteljährlichen Meldungen.

**Das Angebot umfasst dabei alle aktuellen Kreditmeldungen:**

-  **Large Exposure (Großkredite)**
-  **Millionenkredite**
-  **AnaCredit**

Unsere Expertise können Sie auch gerne im Rahmen eines Workshops in Anspruch nehmen. Speziell für Ihr Haus führen wir dann mit Ihnen zusammen eine Bestandsaufnahme und Qualitätssicherung durch und gehen dabei individuell und praxisorientiert auf Ihre Anforderungen ein.

Mit der Einführung der CRR II zum 28.06.2021 und der Umsetzung in agree21 Finanzen ergeben sich bei der Large Exposure-Meldung einige fachliche und technische Änderungen.

Diese könnten auch Auswirkungen auf die Anzahl Ihrer Großkredite haben oder im schlimmsten Fall zu Überschreitungen der Obergrenze führen. Eine rechtzeitige Überprüfung Ihres Datenbestandes und der damit verbundenen Bewertung des Handlungsbedarfs ist daher dringend zu empfehlen. ■

*Ihr Ansprechpartner:*

**Markus Wichartz**  
Markus.Wichartz@GenoGuide.de

0170 / 296 17 58

*Ihr Ansprechpartner:*

**André Schwarting**  
Andre.Schwarting@GenoGuide.de

0171 / 103 981 4

Neu im Team!



**Tobias Jäger**, stammend aus dem Odenwald und heute in Hamburg lebend, rundet mit seiner Erfahrung im Projektcontrolling und in Projektabläufen unser Portfolio im Bereich »Reportinglösungen« ab und unterstützt uns im Projektmanagement.

Er wird sich vorrangig mit Geschäftsfeld- und Profitcenterrechnungen und den Möglichkeiten eines flexiblen Berichtswesens (Power BI) auseinandersetzen. Zusätzlich wird er unsere digitale Transformation vorantreiben und unser Wissensmanagement auf neue Beine stellen.

Ihr Ansprechpartner:

**Tobias Jäger**

Tobias.Jaeger@GenoGuide.de

0151 / 143 459 86

## Kommende Termine / Workshops der Geno Guide

Wie wir Ihnen in unserer Kooperationssitzung im November 2020 angekündigt haben, bieten wir Ihnen am...



**Donnerstag, 11. Februar 2021 - 09.30 - 17:00 Uhr**  
aus dem Workspace in Bergisch Gladbach – Herkenrath

**Online-Anwenderworkshop zur neuen Risikotragfähigkeitsmeldung**  
mit Sandra Siemann und Nikolai Sprenger

und alternativ am...

**Freitag, 12. Februar 2021 - 09.30 - 17:00 Uhr**  
aus dem Workspace in Bergisch Gladbach – Herkenrath

**Online-Anwenderworkshop zur neuen Risikotragfähigkeitsmeldung**  
mit Sandra Siemann und Nikolai Sprenger

jeweils einen Anwenderworkshop zur neuen Risikotragfähigkeitsmeldung an.

Aufgrund der aktuellen Situation haben wir uns dazu entschieden, diese Workshops als Online-Veranstaltung über GoToMeeting anzubieten.

Indem Workshop möchten wir uns gemeinsam mit Ihnen über konkrete Fragestellungen rund um die Meldung austauschen. Die Praxis soll an diesem Tage im Vordergrund stehen.

Damit uns das gemeinsam gelingt, werden wir ca. 1 Woche vor dem Workshoptermin auf alle Teilnehmer zugehen um konkrete Fragestellungen abzufragen.

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung bis Freitag, den 15. Januar 2021.

Bitte nutzen Sie hierzu - mit einem Klick auf das nebenstehende Bild - die Anmeldung und senden diese ausgefüllt und unterschrieben an: [info@genoguide.de](mailto:info@genoguide.de).

The image shows a registration form for Geno Guide. At the top, it says 'Geno Guide' and 'Kommende Online-Workshops aus dem Geno Guide Workspace in Bergisch Gladbach - Herkenrath'. Below this, there is a photo of people in a meeting and a date 'Anmeldeschluss: 15. Januar 2021'. The form lists two workshops: one on Thursday, 11.02.2021, and one on Friday, 12.02.2021, both from 09:30 to 17:00 Uhr. Below the list, there is a section 'Bitte vollständig ausfüllen:' with fields for Name (Herr/Frau), Vorname, Bank/Instit., Straße/PLZ, E-Mail, and Datum. There is also a field for 'Unterschrift'. At the bottom, it says 'Rücksendung per Mail bis 15.01.2021 an: [info@genoguide.de](mailto:info@genoguide.de)' and 'Sie erhalten Ihre Anmeldung per E-Mail'. The Geno Guide logo is at the bottom right.

## Aus unserer Arbeit

# Adressrisiko- und Kundengeschäftsergebnis im Spiegel der Zeit

Die Fachkonzepte von VR-Control haben dieses Jahr in vielen Fällen ihren 20. Geburtstag gefeiert. Zum Zeitpunkt ihrer Erstellung war gerade der Gedanke der Integration von Adressrisiko- und Ergebnissteuerung bahnbrechend.

Und noch heute sind viele dieser Konzepte wegweisend. Aber bedauerlicherweise setzen einige der Ideen von VR-Control Strukturen in Banken voraus, die es auch nach 20 Jahren in dieser Form noch nicht gibt. Die Ermittlung und Steuerung des Adressrisikoergebnisses erfordert zum Beispiel die Existenz eines Profit Centers »Adressrisikotreasury«, welches auch außerhalb der Genossenschaftlichen FinanzGruppe nur in den seltensten Fällen installiert ist.

Wenn auch bei Ihnen das Ergebniscontrolling im neuen Jahr stärker in den Fokus gerät, sollten Sie sich mit Ihren Einstellungen kritisch auseinandersetzen.

*Trägt zum Beispiel bei Ihnen der Marktbereich die Verluste aus schlagend gewordenen Adressrisiken?*

*Dann ist die Kalkulation eines Adressrisikoergebnisses nicht korrekt.*

*»Leben« bei Ihnen Kunden in Ausfallklassen im Markt weiter? Dann sollten möglicherweise die Einstellungen für das Kreditportfoliomodell hinterfragt werden. Wissen Sie, wie VR-Control CBS zwischen einer Ausbuchung eines ausgefallenen Kontos und einer Gesamtablösung unterscheidet? Und welche Auswirkungen hat dieser Unterschied auf die Berechnung des DB II?*

Wir unterstützen Sie gerne dabei, diese Fragen und die sich ergebenden Aufgaben zu lösen. Stellen Sie das Kundengeschäftsergebnis für ein aussagekräftiges Vertriebsreporting im neuen Jahr rechtzeitig auf eine solide Basis, der Jahreswechsel ist hierfür eine optimale Zeit.



*Warten Sie mit dem Entstauben Ihrer Parametrisierung nicht bis zum Frühjahrsputz*



*Steuern Sie noch mit Einstellungen aus dem letzten Jahrtausend?*

*Ihre Ansprechpartner:*

**Michael Schlechter**

[Michael.Schlechter@GenoGuide.de](mailto:Michael.Schlechter@GenoGuide.de)

*... und unser Experte:*

**Lars Holzgraefe**

[Lars.Holzgraefe@FrisCoGuide.de](mailto:Lars.Holzgraefe@FrisCoGuide.de)

**0151 / 242 351 13**

## »Ausblick kommende Ausgabe 1.2021:

- **Aus unserer Arbeit:** Ergebnistransparenz – Mehrwerte einer Profitcenterrechnung
- **Restrukturierung des Steuerungsbereichs:** Effiziente Prozessgestaltung in Meldewesen & Steuerung